

# Lebendigkeit und Wachstum fördern in kirchlichen Gemeinden

**4. Staffel**

Oktober 2024 bis April 2025  
Gemeindeleitungs-Kurs für Ehrenamtliche

# Gemeindeleitungskurs – ist das was für mich?

## Antworten auf häufig gestellte Fragen

*Was ich in der Pfarre mache, kann man doch nicht Gemeindeleitung nennen?*

Doch – Einen Gemeindevorstand zu leiten oder im Pfarrleitungsteam zu sein bedeutet, Aufgaben der Gemeindeleitung wahrzunehmen: dafür Sorge tragen, dass der „Betrieb“ rund läuft von Gottesdienst bis Babytreff, in die Zukunft planen, Stimme der eigenen Gemeinde sein im größeren Verband und mehr.

*Aber der eigentliche Leiter ist doch der Pfarrer, oder?*

Der Pfarrer ist letztverantwortlich, aber in Teilbereichen bzw. Teilgemeinden übernehmen auch Ehrenamtliche Leitungsverantwortung, wie es die PGR-Ordnung vorsieht. Wichtig sind dabei klare Vereinbarungen und gute Kommunikationswege mit dem Pfarrer.

*Und was bringt mir der Kurs?*

Klarheit über Bedeutung und Potenzial der Aufgabe, Stärkung der persönlichen Kompetenzen dafür, Erfahrungsaustausch mit anderen in solchen Positionen, Vergewisserung des Dienstes am Evangelium, Impulse für Gemeindegrowth.

*Klingt ja interessant - aber wo soll ich die Zeit dafür hernehmen?*

Da gibt es heuer erstmals drei Varianten: nicht alles muss in Präsenz in Wien absolviert werden, es gibt eine Online- und eine E-Learning-Variante. Die Zielvorstellung ist, mit dem Erlernten in der eigenen Gemeinde schlussendlich Zeit einzusparen, weil Prozesse nun flüssiger laufen.



**„Für mich als Neueinsteiger ein absoluter Gewinn** - gerade wegen der unterschiedlichsten Leitungserfahrungen und Pfarrmodelle sowie der regionalen Verteilung in unserem Kurs. Im Plenum, in den Kleingruppen und in der Peer-Gruppe habe ich so viele Anregungen erfahren, die weit über Leitungsthemen hinausgehen. Sollte ‚Pflichtprogramm‘ für alle mit Leitungsaufgaben betrauten Mitarbeitenden sein.“

Richard Krebs, Pfarrleitungsteam im Pfarrverband Weinberg Christi

**Kursprogramm →**

● alles  
Präsenz

● Präsenz +  
Online

● Präsenz +  
E-Learning

STARTTAG

WOCHENENDE

## Start & Kirche

**Samstag,  
19.10.2024**

9 bis 17:30 Uhr

für alle in Präsenz  
mit Bildung der  
Peergroups

Ort: Diakoneninstitut

## Vision & Strategie

**Präsenz:**

**Samstag, 16.11.2024**

9 bis 17:30 Uhr

Ort: Diakoneninstitut



**Online:**

Donnerstag, 21.11.

Montag, 25.11.2024

19 bis 21.30 Uhr

## Ich & Leitung Wochenende

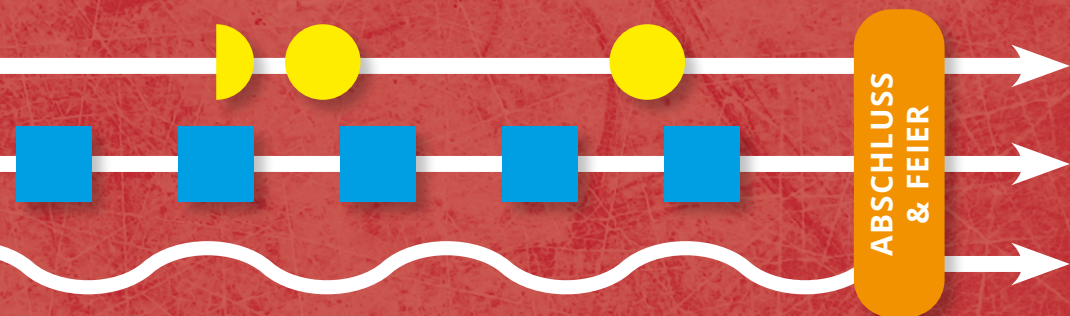
**10. - 12.1.2025**

Freitag, 17 Uhr bis

Sonntag, 13 Uhr

für alle in Präsenz

Ort: Schönstattzentrum



## Freiwillige & Handwerk

### Präsenz:

**Freitag, 21.2.2025**, 17 bis 21 Uhr  
**Samstag, 22.2.2025**, 9 bis 17:30 Uhr

Ort: Diakoneninstitut



### Online:

Dienstag, 25.2.2025,  
Mittwoch, 12.3. und  
Montag, 17.3.2025,  
19 bis 21.30 Uhr

## Team & Konflikte

### Präsenz:

**Samstag, 22.3. 2025**  
9 bis 17:30 Uhr

Ort: Diakoneninstitut



### Online:

Donnerstag, 3.4. und  
Dienstag, 8.4.2024,  
19 bis 21.30 Uhr

## Abschluss & Feier

**Samstag,**  
**26.4.2025**

13 bis 19 Uhr

für alle in Präsenz  
Ort: Diakoneninstitut



## Drei Kursvarianten

Für alle drei Varianten gilt: Alle Teilnehmenden treffen sich in Präsenz am Starttag, zum Wochenende sowie bei der Abschlussfeier. Für die Kurseinheiten dazwischen können sich die Teilnehmenden für eine der drei folgenden Varianten entscheiden:

**Alles Präsenz:** alle Kurseinheiten in Präsenz.

**Präsenz plus Online:** Kurseinheiten als Online-Treffen mit Video-Inputs und gemeinsamem Arbeiten an den Themen an insgesamt 7 Abenden.

**Präsenz plus E-Learning:** Videos zu den Themen der Kurseinheiten und schriftliche Ausarbeitung von Aufgabenstellungen dazu.

Zwischen den Kurseinheiten treffen sich in jeder Variante **Peergroups** an selbst vereinbarten Terminen Präsenz oder online, ganz nach Wunsch der Teilnehmenden, insgesamt viermal im Zeitraum des Kurses.



## Stimmen aus den bisherigen Kursen



---

„Der Gemeindeleitungskurs war für mich ein durch und durch positives Erlebnis! Dinge, die ich in unserer Kirche nicht für möglich gehalten habe, durfte ich dort erleben. Die tiefgehende Auseinandersetzung mit mir selbst, der lehrreiche Austausch unter den Teilnehmenden und die einfühlsame Begleitung durch die Kurs-Leitung, ausnahmslos jeder Impuls der Referent\*innen, sowie die Werte, welche hier gelebt werden, waren und sind für mich eine große Bereicherung!“

**Lukas Meraner**, Gemeindeleitungsteam St. Edith Stein, Pfarre Aspern



---

„Der Gemeindeleitungskurs bot einen guten Überblick über diverse Methoden und Tools im Zusammenhang mit Leitung und Arbeit im Team im kirchlichen Kontext. Sehr wertvoll war darüber hinaus der (Erfahrungs-) Austausch mit den Teilnehmer\*innen aus den anderen Pfarren und Gemeinden bei den Kursabenden, in Peergroups und vor allem auch auf dem Kurswochenende.“

**Susi Reichard**, Stv. Vorsitzende des Pfarrgemeinderates zur Frohen Botschaft

## Ermutigung für Pfarrer

Sie sind Leiter eines Pfarrverbandes oder einer Pfarre mit Teilgemeinden und es wird immer komplexer, alle Anforderungen unter einen Hut zu bekommen? Dann möchten wir Sie ermutigen, Ehrenamtliche zum Gemeindeleitungskurs zu schicken: Frauen und Männer, denen Sie es zutrauen, Verantwortung für den Aufbau des Gemeindelebens zu übernehmen.

Die Kursinhalte und der Austausch mit den anderen Teilnehmenden bestärken die Ehrenamtlichen darin, in Leitungsaufgaben hineinzuwachsen. Wie gefällt Ihnen die Vorstellung, Menschen an der Hand zu haben, auf die sie sich verlassen können, die Sitzungen leiten und Sie danach über alle Beschlüsse informieren, wie es die Pfarrgemeinderatsordnung der Erzdiözese Wien vorsieht?

Wir leben in herausfordernden Zeiten des kirchlichen Wandels. Pastoriale Arbeit wird mehr und mehr von Ehrenamtlichen getragen. Ziel des Kurses ist, diesen Dienst mit mehr Leichtigkeit zu leben, konkrete Handlungsansätze kennenzulernen und Zuversicht für die Zukunft von Gemeinde und Kirche zu gewinnen. Das möge auch jene Lasten erleichtern, die Sie als Pfarrer zu tragen haben. Für weitere Fragen dazu stehen wir gerne zur Verfügung.

Das Kursleitungsteam



## Kursleitung



### **Stefan Lobnig**

Leiter des Bereiches für Pfarrgemeinderäte und Pastorale Strukturentwicklung der Erzdiözese Wien.



### **Peter Feigl**

Ausbildungsleiter im Institut für den Ständigen Diakonat der Erzdiözese Wien



### **Renate Shebaro**

Ehrenamtliche Mitarbeiterin im Bereich für Pfarrgemeinderäte und Pastorale Strukturentwicklung der Erzdiözese Wien.



### **Brigitte Hafner**

Referentin im Bereich für Pfarrgemeinderäte und Pastorale Strukturentwicklung der Erzdiözese Wien.

**Ziele und Organisatorisches** →

## Ziele

Der Kurs hat zum Ziel, kirchlich Engagierte in ihrem konkreten Leitungsdienst auf mehreren Ebenen zu stärken:

- » persönlichen Ebene: Ich in meiner Rolle als Leiterin und Leiter
- » fachliche Ebene: Team-Knowhow und Gemeindeentwicklungs-Tools.
- » spirituelle Ebene: geistlich leiten
- » missionarische Ebene: Ausrichtung auf eine Kirche, die in die Breite und in die Tiefe wächst, gemäß dem Diözesanen Entwicklungsprozess APG2.1

## Zielgruppe

Ehrenamtliche, die bereits Leitungsaufgaben wahrnehmen als:

- » Mitglied in pfarrlichen Gemeindeleitungsteam
- » Leiter oder Leiterin von Gemeindeausschüssen
- » Mitglied in einem Pfarrleitungsteam eines Pfarrverbandes
- » Mitglied eines Leitungsteams einer anderen kirchlichen Gemeinde

## Finanzielles

**Kosten:** € 280,- Kursbeitrag pro Person

Für zwei Personen aus demselben Gemeindeausschuss bzw. Pfarrleitungsteam ist der Kursbeitrag nur einmal zu entrichten. Darin enthalten sind das Kursmaterial und Mittagessen bei den Präsenztagen, sowie Vollpension und Übernachtung im Doppelzimmer am Wochenende, Einzelzimmerzuschlag: € 20,- (für zwei Nächte).

## Kursorte für Präsenzveranstaltungen

- » Institut für den Ständigen Diakonat, Boltzmanngasse 9, 1090 Wien
- » Schönstattzentrum Wien-Kahlenberg, Sulzwiese 1, 1190 Wien

## Informationstreffen ONLINE

**für interessierte Ehrenamtliche:** 21. Mai 2024, 19 Uhr

**für Pfarrer, die mehr erfahren möchten:** 11. Juni 2024, 14 bis 15 Uhr

**Kontakt:** Brigitte Hafner, 0676/707 53 56, [gemeindeleitungskurs@edw.or.at](mailto:gemeindeleitungskurs@edw.or.at)

**Anmeldung Online-Infotreffen** per Mail oder über die website.

## Anmeldevorgang für die Kursteilnahme

1. **Online-Bewerbung** bis 30.6.2024 unter

[www.erzdioezese-wien.at/gemeindeleitungskurs](http://www.erzdioezese-wien.at/gemeindeleitungskurs)

2. Einladung zum **Motivationsgespräch** mit einem Mitglied der Kursleitung

3. Bekanntgabe der **Entscheidung über die Teilnahme** am Kurs

Der Kurs ist für mindestens 15 und maximal 25 Teilnehmende vorgesehen.



[www.erzdioezese-wien.at/  
gemeindeleitungskurs](http://www.erzdioezese-wien.at/gemeindeleitungskurs)

Referent\*innen und Inhalte →

# Inhalte der Kurseinheiten mit Referentinnen und Referenten

## 19. Oktober 2024 „Start & Kirche“

**Leitung:** Team der Kursleitung

**Podiumsgespräch mit Alexandra Battenberg**,  
Evangelische Pfarrerin in Schwechat  
und **Otmar Spanner**, Leiter der Dienststelle APG

**Liveschaltung zu Sr.Yonny Rolanda Baraguay**  
in die Partnerdiözese Infanta auf den Philippinen  
Erfahrungsbericht über die Ermächtigung von Ehrenamtlichen in der Entwicklung von selbständigen Basisgemeinden.

**Inhalte:** Ankommen und Kennenlernen. Bildung der Peergroups.  
Einstieg in die Thematik: Kirche leben in verschiedenen Ausfaltungen.  
Wesen, Sinn und Ziel von Kirche und christlicher Gemeinde. Kirchenbilder im Wandel –  
der Entwicklungsprozess, in dem wir stehen. Neue Wachstumsimpulse.



## 16. November 2024 „Vision & Strategie“

**Referentin: Elisabeth Forstreiter**

Moderatorin und Begleiterin von Management-Klausuren,  
Führungskräfte-Entwicklung, Konzept- und Kampagnenentwicklung,  
Teambuildings.

**Inhalte:** Der Sinn einer Vision für das Wachstum in einer Gemeinde  
und Prozesse zur Visionsfindung. Konkrete Umsetzung einer Vision:  
Ziele, Strategien, Umgang mit Hindernissen





**„informativ – interaktiv – inspirierend**

*– gut geleitet und begleitet durch erfahrene Trainer\*innen und Expert\*innen. Ein Highlight für mich war das gemeinsame Wochenende und diese natürliche Spiritualität, die da gewachsen ist.“*

**Bernhard Böhm**, Pfarrleitungsteam der Pfarre Machstraße



# Inhalte der Kurseinheiten mit Referentinnen und Referenten

## 10.-12. Jänner 2025 „Ich & Leitung“ (Wochenende)

**Ort:** Schönstattzentrum Wien Kahlenberg

**Referentin:** Sr. Gudrun Schellner

Exerzitienleiterin, Religionslehrerin, Noviziatsleiterin

**Inhalte:** Dimensionen von Leitung reflektiert und ausgerichtet an der biblischen Botschaft. Was bedeutet geistlich leiten? Beschäftigung mit den eigenen Wurzeln und der eigenen Berufung zum Dienst als Leiterin und Leiter in der kirchlichen Gemeinde. Umgang mit eigenen und von anderen vermittelten Erwartungen an Leitung.



## 21. Februar 2025 „Freiwilligenmanagement“ (Abend)

**Referent:** Frank Sauer

Regionalbetreuer und Referent für Bildung und Öffentlichkeitsarbeit der Pfarrcaritas. Langjährige Erfahrung in Aus- und Weiterbildung Ehrenamtlicher beim deutschen Jugendrotkreuz.

**Inhalte:** Umgang mit Freiwilligen: Gewinnung, Begleitung, Verabschiedung von ehrenamtlichen Mitarbeiter\*innen. Gestaltung eines Generationenwechsels.



## 22. Februar 2025 „Handwerk“

**Referent\*innen:** Team der Kursleitung

**Inhalte:** Anregungen und Übungen für die konkrete Praxis. Grundlegendes zu Zuständigkeiten in Pfarre und Pfarrverband. Spirituelle Impulse. Vertiefungen zu Themen nach Anliegen der Teilnehmenden

## 22. März 2025 „Team & Beziehungen“

### **Referent: Roland Hutyra**

Unternehmensberater in den Bereichen Team- und Organisationsentwicklung, Führungskräftecoaching, systemische Strukturaufstellung und mehr

**Inhalte:** Grundlagen für das gute Arbeiten im Team. Reflexion unterschiedlicher Leitungsmodelle und Anwendung auf die eigene Situation. Rollen und Positionen im Team. Feedback geben und annehmen. Konfliktmanagement anhand konkreter Praxis Beispiele. Umgang mit Scheitern und Niederlagen.



## 26. April 2025 „Abschluss & Feier“

### **Referent\*innen: Team der Kursleitung Feier mit Markus Beranek, Pastoralamtsleiter**

**Inhalte:** Ernte aus den Erkenntnissen und Erfahrungen des Kurses. Ideen und Vorhaben für den eigenen Leitungsdienst festhalten. Zur Stärkung und Bestärkung gemeinsam Gottesdienst feiern.



Wie kann meine  
Gemeinde  
überleben und  
aufblühen?

Lasten  
der ehren-  
amtlichen Mit-  
arbeit erleich-  
tern

gestalten  
statt  
verwalten

wa-  
rum tun  
wir, was  
wir tun?

# Lebendigkeit Wachstum fördern

den  
Schatz  
heben, der  
uns dranblei-  
ben lässt.

Wirksamkeit  
erhöhen: Wasser-  
quellen auf dürres  
Land leiten, Kanäle  
bauen zur Bewäs-  
serung

Die  
Freude an  
der Botschaft  
Jesu selbst  
weitergeben  
können

es braucht Men-  
schen, die andere  
an der Hand nehmen,  
um gemeinsam los-  
zugehen

Wege aus  
dem Jammertal  
beschreiten

Als Getaufte  
und Gefirmte  
der Berufung trau-  
en und Leucht-  
kraft